RAPPORT ANNUEL
2022-2023

# Cocréons le don et la transplantation de demain

**Nombre record de références en contexte d'aide médicale à mourir (AMM)**

**Consentement :**
**Quelle est la place de la famille ?**

**Campagne électorale au Québec :**
**Prise du pouls des intentions politiques**

TRANSPLANT QUÉBEC

*Ensemble pour le don d'organes, pour la vie*
*depuis 50 ans*

# Sommaire


2 Mot du président

3 Mot de la directrice générale

4 Planification stratégique

5 **Survol de l'année 2022-2023**

8 Dire « oui » sans hésiter

Une pionnière 13

14 Plus que coordonner, faciliter

Choisir la vie 18

15 Statistiques

21 L'équipe de Transplant Québec

22 Comités du conseil d'administration

22 Plaintes

23 Rapport de l'auditeur indépendant sur les états financiers résumés

24 États financiers

26 Forfaits

26 Mission et valeurs

Mémoire vivante de Transplant Québec 20

# Mot du président

## Traçons l'avenir

Le don d'organes est un sujet qui anime la société québécoise et qui doit demeurer au cœur de ses préoccupations. Bien que les résultats en matière de dons nous encouragent, ils nous amènent à repenser notre avenir. C'est d'ailleurs dans un esprit de continuité et de cohérence à la suite d'une année de changements que le conseil d'administration a adopté une nouvelle planification stratégique sur trois ans, qui repose sur des valeurs et des objectifs clairs.

À la lumière des enquêtes que nous avons effectuées auprès de la population au cours de la dernière année, et des réponses que nous avons obtenues de la part des principales formations politiques au début de la campagne électorale de l'automne 2022, il ressort que les Québécois appuient fortement le don d'organes. Toutefois, les mécanismes actuels à travers tout le réseau de la santé se doivent d'être améliorés, et l'encadrement législatif nécessitera une refonte.

Transplant Québec a atteint une maturité qui lui permet de jouer un rôle clé à l'aube d'une nouvelle ère. Nous devons nous rappeler que nous sommes au centre de l'écosystème du don et de la transplantation d'organes au Québec. Faire valoir et mobiliser l'ensemble des parties prenantes est primordial pour assurer la transition. Travailler avec les leaders politiques l'est tout autant.

Au sein de l'organisation, des changements importants ont été apportés, notamment avec l'entrée en fonction de Martine Bouchard à la direction générale. Elle a une vision claire, tout à fait en phase avec le nouveau cycle dans lequel s'engage Transplant Québec. Elle valorise l'expérience et le savoir de nos équipes pour construire l'avenir, tout en procurant un souffle inédit à l'organisme.

La mise en œuvre de notre plan stratégique est un défi qui demandera la collaboration de toutes les parties, tant la part de notre capital humain que de celle de nos divers intervenants. C'est ce qui nous permettra d'atteindre, voire de dépasser nos objectifs de performance, et d'implanter les changements qui y sont définis et prévus.

Nous venons de traverser une année de transition, donc de défis, et dans les circonstances, je tiens à remercier tous les membres du conseil d'administration et des comités, ainsi que le personnel, les bénévoles et nos partenaires pour leur soutien et leur engagement perpétuel.

**Jean Gravel**
PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

# Mot de la directrice générale

## Nous irons plus loin ensemble

À l'image de la province, Transplant Québec se situe à un tournant décisif en matière de don et de transplantation d'organes. Nous vivons une transformation majeure et accélérée.

Un profond changement de culture au sein de notre population est en voie de se réaliser. Nous avons une chance de marquer l'histoire et comme le disait un certain général : « L'histoire c'est la rencontre d'une volonté et d'un événement ». Or cet événement, ou devrais-je dire cette opportunité, se concrétise avec l'intention du Québec de revoir en profondeur l'encadrement du don d'organes dans son plan santé. C'est en soit une excellente nouvelle. Une loi qui serait éventuellement votée à l'Assemblée nationale devrait néanmoins être le reflet de notre réalité et tenir compte de tous les aspects d'une question infiniment plus complexe que la simple notion de consentement.

Nous avons l'ambition de faire en sorte que le Québec se positionne d'ici les trois prochaines années comme le leader national en matière de coordination efficiente et équitable du processus de don en plus d'être l'une des références mondiales de la prochaine décennie. Afin d'atteindre nos objectifs, il est indispensable que nous adoptions un positionnement affirmé, concerté, rassembleur et digne des meilleures pratiques.

Transplant Québec a développé une expertise unique basée sur un demi-siècle de dons et de transplantations d'organes, et par le fait même jouit d'une grande crédibilité aux yeux de tous. Il est essentiel que notre organisme continue de jouer un rôle de premier plan pour les années à venir afin que nos élus et la population soient informés de tous les aspects entourant le don et la transplantation, incluant, entre autres, l'éthique, la dignité humaine et les besoins de la famille à la perte d'un proche.

Nous entendons également optimiser l'écosystème du don et de la transplantation en priorisant une approche de cocréation avec les familles et les équipes de soins. Pour ce faire, il est primordial de poursuivre le développement d'une culture du don dans le réseau de la santé et au sein de la société québécoise tout entière.

Le changement ne s'opère toutefois pas seul. Assurer une communication fluide et une définition claire des rôles des différents acteurs du secteur tout en veillant à ce que les valeurs de l'organisation soient partagées par tous, c'est ce qui permet de mobiliser le personnel et de susciter l'enthousiasme et l'adhésion au sein des équipes chez nous et ailleurs.

Chez Transplant Québec, notre mission première est de sauver des vies. Nos équipes sont fières d'œuvrer pour cette cause et c'est ce qui les motive chaque jour à faire avancer l'organisation. C'est aussi grâce à cette mission que les Québécois appuient fortement le don d'organes. Pour toutes ces personnes qui travaillent chaque jour pour améliorer l'existence de centaines d'autres et pour tous ces Québécois qui croient en ce que nous faisons, il est capital de réaliser que notre système nécessite des ressources et un cadre législatif à la hauteur de ces ambitions et des espérances de tous ces individus.

Après plus de cinquante années d'activité, Transplant Québec se doit d'être un pilier incontournable des décisions qui se prennent, qui se prendront, et qui auront un impact dans la vie des gens. Notre organisme et notre personnel ont un vécu et un patrimoine de connaissance. C'est ensemble que nous arriverons à nous positionner favorablement au Québec, au Canada et dans le monde entier. C'est résolument à cette cohésion que nous allons travailler ces prochaines années.

**Martine Bouchard**
DIRECTRICE GÉNÉRALE

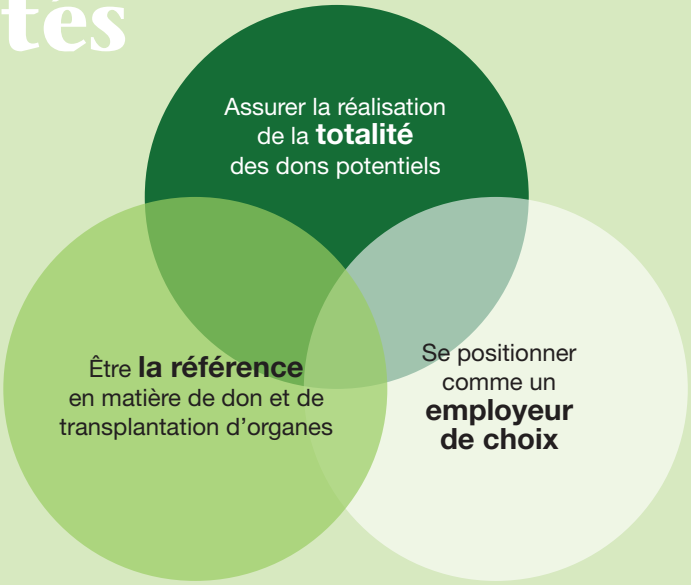
4

# Planification stratégique

## Cap sur 2027

### 3 priorités, 4 axes

## 3 priorités




## 4 axes

**Chaque axe possède son propre objectif et ces axes se déclinent en 17 initiatives.**

1 Promouvoir la culture du don chez les professionnels de la santé

2 Engager la population au regard du don et de la transplantation

3 Investir dans le développement des capacités opérationnelles et fonctionnelles de Transplant Québec

4 Favoriser la culture de la qualité et de la performance au sein de l'écosystème du don et de la transplantation

CONSULTER LE PLAN STRATÉGIQUE 2024-2027

# Survol de l'année 2022 2023

2022

# Avril

**2022**
**483** **personnes ont pu être transplantées au Québec** grâce à la générosité des donneurs décédés et de leur famille.

## 24 au 30 avril
Semaine nationale du don d'organes et de tissus

## Campagne de sensibilisation « Dites-le »

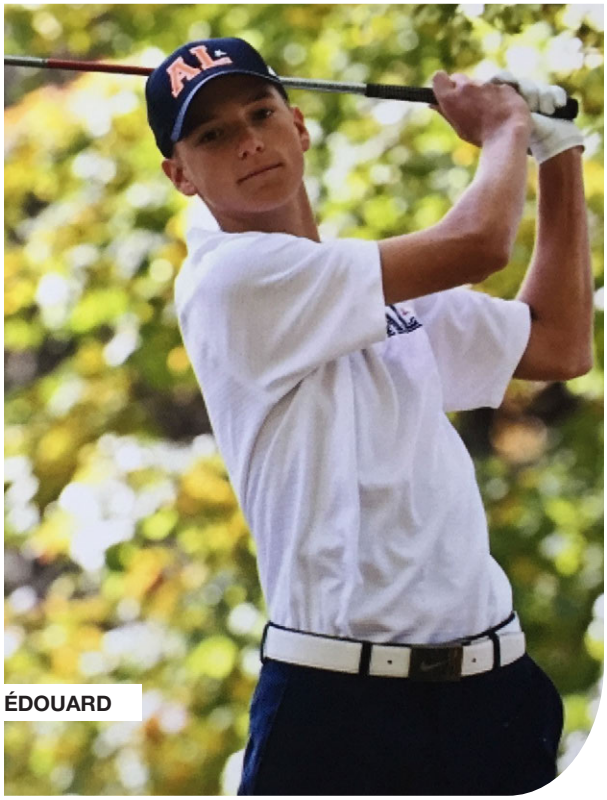
An 2 sous le thème :
« Ne gardez pas tout ça en dedans »

## 27 avril

Conférence virtuelle :

# « Comment l'approche à la famille fait-elle une différence ? »

Édouard commençait sa vie adulte lorsqu'il est décédé à la suite d'un accident. Quelque temps plus tard, la rencontre entre sa mère, Valéry Couture, et Dr Frédérick D'Aragon, anesthésiologiste, intensiviste et médecin coordonnateur en don et en transplantation d'organes et de tissus au CIUSSS de l'Estrie – CHUS, a donné lieu à des échanges qui ne laissent aucun doute sur l'importance pour chacun de discuter de la question du don d'organes en famille, et de faire savoir clairement sa volonté à son entourage.



ÉDOUARD

REVOIR LA CONFÉRENCE

**Près de 80% des Québécois jugent que la famille ne devrait pas aller à l'encontre de la volonté de leur proche décédé.**

# Consentement : Quelle est la place de la famille ?

Transplant Québec a profité de la Semaine nationale du don d'organes et de tissus pour lancer un message important : le défi du don d'organes réside dans la nécessité de concilier les volontés exprimées par les donneurs avec la réalité émotionnelle et les réactions imprévisibles des familles endeuillées. Près de 80% des Québécois jugent que la famille ne devrait pas aller à l'encontre de la volonté de leur proche décédé. Transplant Québec est d'avis qu'une consultation publique permettrait d'éclaircir la signification d'un consentement exprimé et contribuerait à sensibiliser davantage la population du Québec sur l'importance du don d'organes.

*« Devant la souffrance, les réserves et les réactions imprévisibles et différentes des membres d'une même famille, il devient difficile pour les cliniciens impliqués dans le processus de don d'organes de ne pas tenir compte du refus des proches de reconnaître les volontés pourtant clairement exprimées par le défunt. »*

**– Dr Matthew Weiss, intensiviste pédiatrique au CHU de Québec et directeur médical – don d'organes chez Transplant Québec**

# Dire « oui » sans hésiter

À la suite du décès accidentel d'Édouard, sa famille a pris la décision de donner ses organes sans hésitation.

« La perte d'une personne chère qui a un long vécu derrière elle, c'est dur, mais c'est dans l'ordre des choses » témoigne la mère d'Édouard, Valéry Couture. « C'est le cycle de la vie. Mais perdre un enfant qui commence à peine sa vie adulte, c'est une coche au-dessus. Ça n'a pas de sens. L'histoire d'Édouard fait cheminer beaucoup, et si en parler peut aider quelqu'un d'autre, tant mieux. »

C'est ainsi que Valéry Couture exprime pourquoi elle juge si important de parler à la population québécoise, et de témoigner de la décision qu'elle a prise, avec son mari et ses deux autres fils, de donner les organes d'Édouard.

En fait, personne à l'hôpital ne lui a demandé si elle consentait au don d'organes. Elle et son mari ont pris l'initiative de le proposer en apprenant qu'Édouard n'avait plus aucune chance de s'en sortir. Se rappelant en avoir discuté en famille, ils considèrent que « s'il y a quelque chose de bien qu'on peut faire avec la mort, c'est offrir ses organes à des personnes en vie afin de prolonger leur existence. ».

**Valéry Couture encourage fortement les discussions sur le sujet au sein des familles, car elle trouve important de les préparer mentalement : « Si on consent à donner ses organes au décès, il faut le dire à sa famille, à son entourage. Les gens n'en parlent pas parce qu'ils ne sont pas assez stimulés par le sujet. Si on dit très clairement qu'on est d'accord ou qu'au contraire, on refuse, on facilite la décision de la famille au moment du décès. »**

Valéry Couture

# Avril

## 24 au 30 avril

Semaine nationale du don d'organes et de tissus

## Mobilisation de 101 villes et municipalités du Québec

Alma
Batiscan
Beaconsfield
Bécancour
Beloeil
Blainville
Boucherville
Bromont
Brossard
Cap-aux-meules
Carignan
Chambly
Champlain
Chandler
Chapais
Charlemagne
Chénéville
Chibougamau
Chicoutimi
Coaticook
Cowansville
Deux-Montagnes
Dollard-des-Ormeaux
Drummondville
Duhamel
Dunham
Fassett
Gaspé
Gatineau
Granby
Isle-aux-Coudres
Joliette
Kirkland
La Pocatière
La Prairie
Lacolle
Laval
Lavaltrie
Lebel-sur-Quévillon
Lévis
Longueuil
Lotbinière
Louiseville
Magog
Malartic
Maniwaki
Maria
Matane
Mirabel
Montmagny
Montréal
MRC Pierre-de Saurel (Massueville, Saint-Aimé, Sainte-Anne-de-Sorel, Saint-David, Saint-Gérard-Majella, Saint-Joseph-de-Sorel, Saint-Ours, Saint-Robert, Saint-Roch-de-Richelieu, Sainte-Victoire-de-Sorel, Sorel-Tracy, Yamaska)
Nicolet
Papineauville
Piedmont
Plaisance
Plessisville
Port-Cartier
Portneuf
Rawdon
Repentigny
Rimouski
Rivière-du-Loup
Roberval
Saint-Basile-le-Grand
Saint-Blaise-sur-Richelieu
Saint-Bruno-de-Montarville
Saint-Charles-Borromée
Sainte-Julie
Sainte-Marie
Saint-Eustache
Saint-Georges
Saint-Hyacinthe
Saint-Jean-sur-Richelieu
Saint-Joseph-de-Beauce
Saint-Lambert
Saint-Lin-Laurentides
Saint-Paul-de-l'Île-aux-Noix
Saint-Rémi
Salaberry-de-Valleyfield
Sept-Îles
Shawinigan
Sherbrooke
Trois-Rivières
Val-d'Or
Val-des-Sources
Vaudreuil-Dorion
Verchères
Victoriaville
Ville-Marie

AXE 2
**Engager la population au regard du don et de la transplantation**

**OBJECTIF**

Éduquer la population dans toute sa diversité afin que l'importance du don et de la transplantation soit partagée, que la réalité du don soit comprise et que le rôle de Transplant Québec soit reconnu, et rassembler les parties prenantes vers un changement de culture.

# Septembre



## 26 septembre

Campagne électorale au Québec

## Prise du pouls des intentions politiques

Dans le cadre des élections générales à l'automne 2022, Transplant Québec a appelé à l'amorce d'un dialogue sociétal sur le don d'organes au Québec, motivé par les résultats d'un sondage sur le consentement et sur l'engagement des principaux partis politiques à cet égard. Dans cette optique, l'organisation a transmis un questionnaire de positionnement aux cinq principales formations politiques afin de prendre leur pouls sur différentes questions entourant le don d'organes, dans l'éventualité où l'une ou l'autre formerait le prochain gouvernement.

Les questions incluaient, par exemple, « vous engagez-vous à faire adopter une loi-cadre sur le don d'organes ? » et « vous engagez-vous à favoriser la mise en place de ressources dédiées au don d'organes au sein du réseau de la santé et des services sociaux ? ».

**De leurs réponses s'est dégagé un consensus :**
**le Québec doit en faire plus pour le don d'organes, et ce, sur tous les plans.**

AXE 4

### Favoriser la culture de la qualité et de la performance au sein de l'écosystème du don et de la transplantation

**OBJECTIF**

Mobiliser l'écosystème de la santé afin que soit partagée l'ambition de faire du Québec une juridiction performante et exemplaire en matière de don et de transplantation d'organes, et veiller à la communication publique des progrès de chaque établissement du Québec.

# Octobre

## 17 octobre
### Journée mondiale du don d'organes et de la greffe

**2022**
Le **temps d'attente** des personnes transplantées de poumons **a chuté** de près de
**90 %**
en 10 ans.

**2022**
**Le Québec a connu un nombre inégalé** de transplantations pulmonaires (78) pour une **2e année consécutive, réduisant le nombre de personnes en attente au plus bas** de son histoire.

**x78**

### Forum international sur le don et la transplantation

## Les recommandations en voie d'être publiées

À l'issue du Forum, un rapport a été rédigé et décliné en sept chapitres en vue notamment d'être publié dans la revue scientifique *Transplantation Direct* au printemps 2023. Un grand nombre de recommandations sur les meilleures pratiques en matière de don d'organes, qui concernent notamment le modèle de consentement, l'organisation du don, les principes éthiques ainsi que la recherche et l'innovation ont été formulées.

> *« La mise en place d'un système sûr et efficace de don et de transplantation d'organes est complexe, et nécessite une collaboration étroite entre de multiples équipes, avec les ressources nécessaires pour garantir que le souhait d'une personne d'être donneur soit honoré et qu'aucune occasion de transplantation sûre ne soit manquée. »*

**(Extrait de la conclusion du rapport)**

Le Forum législatif et politique international sur le don et la transplantation, qui s'est tenu à Montréal en octobre 2021, avait pour but de réunir des experts et d'autres parties prenantes afin d'améliorer la législation et les politiques en matière de don et de transplantation d'organes et de tissus.

**CONSULTER LES CONCLUSIONS DU RAPPORT (EN ANGLAIS)**

## 21 octobre
### Cérémonie annuelle en l'honneur des donneurs d'organes et de tissus

Remise, par l'Association canadienne des dons d'organes et de tissus (ACDO), des titres Ambassadeur de la santé et Grand Samaritain aux familles de donneur, aux donneurs vivants ainsi qu'à des citoyens et à des membres des corps de police pour leur dévouement inconditionnel.

# Décembre

## Remise du Grand Prix de Transplant Québec

En décembre 2022, les colauréats Dre Marie-José Clermont, Mme Patricia Brunet et M. Déitan Bourget se sont vus décerner le Grand Prix 2021 par Transplant Québec pour leur engagement remarquable envers le don d'organes.

### 15 décembre

## Au service de la culture du don

Appréciés pour leur approche empreinte d'humanité et leur grande disponibilité, Déitan Bourget et Patricia Brunet sont coordonnateurs en prégreffe au programme de transplantation rénale de l'Hôpital Maisonneuve-Rosemont depuis plusieurs années. Considérés comme de véritables ancrages pour les futurs greffés, ils les accompagnent dans le processus en plus d'assurer un soutien hospitalier et postopératoire aux patients qui ont reçu une transplantation. Tous deux ont construit leur réputation sur leur grand professionnalisme et leur amour profond pour leur travail.

D'ailleurs, ils se sont distingués en participant à l'évaluation prégreffe du premier greffé du visage en 2018 : leur souci de respecter la confidentialité et leur bienveillance étaient manifestes.

S'occupant de l'animation de L'Atelier des Compagnons de la transplantation, un groupe novateur qui informe les futurs greffés rénaux, ils ont relevé le défi de continuer cette animation de façon virtuelle durant la pandémie.

> *« Patricia Brunet et Déitan Bourget contribuent de façon marquée au développement d'une culture du don d'organes et de l'importance de la transplantation dans leur milieu. »*
>
> **— Dr Michel Carrier, vice-président du conseil d'administration de Transplant Québec, lors de la remise du Grand Prix en décembre.**

Leur dévouement, leur empathie et leur leadership font d'eux des modèles pour les professionnels de la santé et la société dans son ensemble.

**Déitan Bourget et Patricia Brunet**

## 21 décembre

# Une pionnière

Néphrologue et pédiatre au CHU Sainte-Justine, Dre Marie-José Clermont se souvient que pendant ses années à l'université, le débrouillage des fonctions du rein et la recherche la passionnaient. Elle se remémore un stage à l'Hôpital Maisonneuve-Rosemont où s'effectuaient des greffes rénales depuis une dizaine d'années : « C'était très excitant et encore très nouveau. J'étais en présence de pionniers de la transplantation au Québec. »

C'est vers la fin des années 1970, qu'elle a effectué sa première greffe de rein. La transplantation d'organes s'effectuait alors dans des conditions différentes de celles d'aujourd'hui : « Les techniques convenaient, mais des succès dans tous les pays du monde favorisaient l'innovation. Chaque greffe suscitait beaucoup d'excitation de la part de toutes les personnes impliquées. Et après la transplantation, toute l'étape postopératoire était à surveiller de près. Surtout les complications immunitaires. D'ailleurs, c'est encore un gros enjeu. »

En 1986, elle s'est jointe au conseil d'administration de Métro-Transplantation (aujourd'hui Transplant Québec), dont elle est devenue présidente. En 1989, l'organisme a créé son comité d'éthique, et elle en est fière. Au cours des années, en effet, des questions fondamentales ont surgi en raison, entre autres, de l'évolution des technologies, de la science et de la société. Dans ce contexte, le comité d'éthique apporte un éclairage essentiel, voire salutaire.

*« La veille de la remise du prix, j'ai pensé à tous les patients que j'ai eus, aux familles, aux greffés… J'en rencontre régulièrement, même des patients qui ont reçu une greffe il y a quarante ans. Ça me fait toujours un grand plaisir. »*

**— Dre Marie-José Clermont**

Dre Marie-José Clermont

## Médecins coordonnateurs : présence dans toutes les régions du Québec

Le Québec compte désormais un plus grand nombre de médecins spécialistes coordonnateurs en don et en transplantation d'organes et de tissus. Leur présence élargie permet d'apporter un soutien clinique au réseau de la santé en plus de favoriser une fluidité dans les communications entre tous les intervenants.

AXE 1

### Promouvoir la culture du don chez les professionnels de la santé

**OBJECTIF**

S'assurer que la culture du don est partagée par l'ensemble des professionnels de la santé, et qu'elle se traduit par une adhésion uniforme de tous les établissements du Québec aux normes et protocoles liés au don d'organes.

# Plus que coordonner, faciliter

Dr Joseph Dahine, médecin intensiviste à l'Hôpital de la Cité-de-la-Santé de Laval, est médecin spécialiste coordonnateur en don et en transplantation d'organes et de tissus depuis l'automne.

« Mon travail consiste à faciliter la coordination des dons d'organes et à répondre aux questions scientifiques liées à ce processus complexe. Il vise aussi à abaisser les barrières émotionnelles entourant le don d'organes pour les familles confrontées à un décès imminent » explique-t-il.

Bien que la majorité de la population québécoise soit favorable au don d'organes, il reste des défis à relever, notamment pour identifier les cas potentiels de dons dans des circonstances appropriées. Préparer les équipes médicales à reconnaître ces situations et à faciliter le processus fait partie de son travail.

De son point de vue, il est clair que le don d'organes est une valeur importante pour les équipes médicales, les établissements et la société québécoise.

> *« Le nombre accru de médecins coordonnateurs peut contribuer à établir une gouvernance plus résiliente et à favoriser un plus grand succès dans les prélèvements d'organes. Ils s'assurent aussi que les mécanismes sont bien rodés tout au long de l'année. »*
>
> **— Dr Joseph Dahine**

Faciliter le deuil et rendre le processus plus digeste pour les familles endeuillées est aussi un aspect essentiel de leur rôle : « Il faut toujours se ramener à la famille qui décide d'accepter de passer par le processus du don d'organes. Ce n'est pas facile : au moment où les gens commencent à vivre leur deuil, on leur demande d'attendre quelques jours de plus pour passer à travers le processus. C'est beaucoup leur demander d'un point de vue humain, même si les gens le voulaient ardemment, car le don d'organes donne un sens à quelque chose qui n'a pas de sens. »

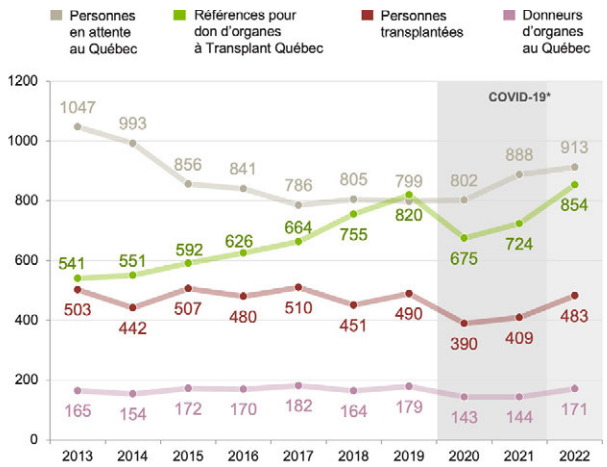
Dr Joseph Dahine

# Décembre

## 31 décembre

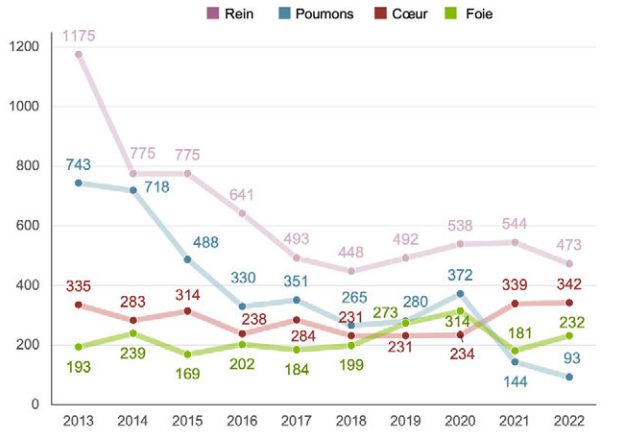
# Statistiques 2022

### Portrait du don et de la transplantation au Québec, 2013 à 2022

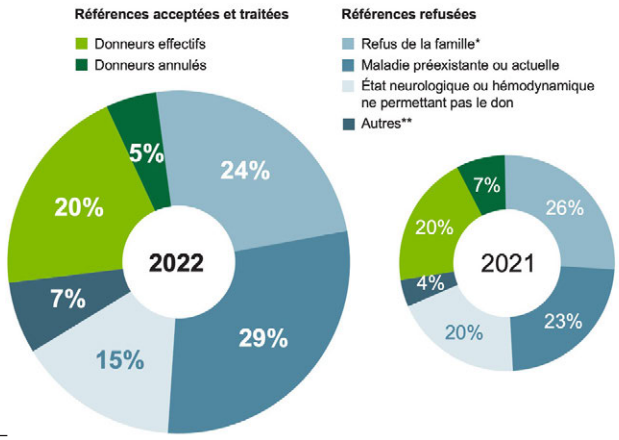



* Les priorisations imposées au système de santé en contexte de COVID-19 ont eu un faible impact sur le don d'organes en 2022.

### Temps d'attente moyen (jours) des personnes transplantées au Québec, par organe, 2013 à 2022



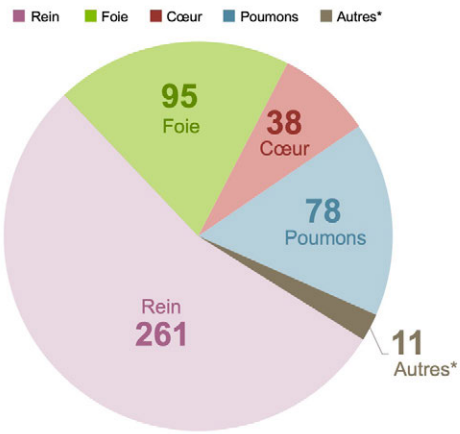

### Traitement détaillé des références par Transplant Québec, 2021 et 2022




* Les refus famille constituent des références pour lesquelles la qualification comme donneur potentiel n'est pas nécessairement complétée. Dans l'éventualité où l'une de ces familles aurait consenti plutôt que refusé, le don n'aurait pas nécessairement pu se réaliser pour des raisons médicales entre autres. En présence d'un refus de la famille, Transplant Québec ne peut procéder à la réalisation du processus de don menant à une transplantation.

** Ex. : Arrêt de traitement immédiat, refus du coroner

### Personnes transplantées au Québec, par organe, au 31 décembre 2022




* Pancréas, îlots du pancréas et autres combinaisons d'organes

2023

# Janvier

**2022**

**171**

**donneurs** décédés au Québec ont permis de transplanter

**584**

**organes**.

## Prix Ambassadeur 2022

**M^me^ Francine Provencher** et **M. Robert Provencher**, ambassadeurs du don d'organes en Outaouais.

Le Prix Ambassadeur reconnaît l'engagement remarquable d'une ou de personnes à la promotion du don d'organes au Québec depuis au moins sept ans.

## Grand Prix 2022

**D^r^ Sam Shemie**, intensiviste pédiatrique à l'Hôpital de Montréal pour enfants.

Le Grand Prix reconnaît la contribution remarquable d'un professionnel de la santé ou d'un gestionnaire qui s'est investi depuis au moins 10 ans dans le don d'organes et la transplantation au Québec.

**2022**

**+130**

**Le Québec a atteint un record de références** pour don d'organes à Transplant Québec.

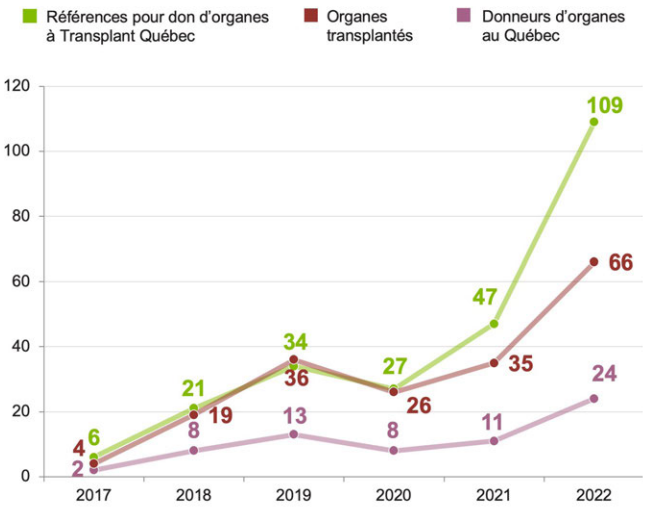
# Février

## Nombre record de références en contexte d'aide médicale à mourir (AMM)

Depuis la fin de l'année 2017, de plus en plus de Québécois font don de leurs organes dans le contexte de l'AMM. Comme la Belgique, les Pays-Bas ou l'Espagne, par exemple, le Québec est encore l'un des rares endroits sur la planète où cela se fait.

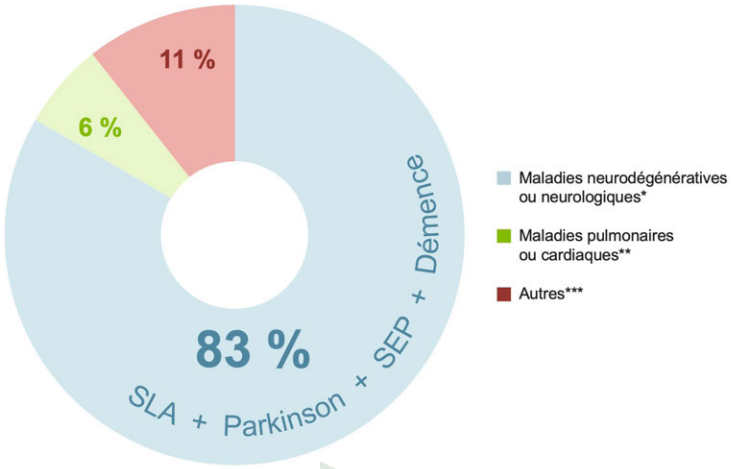
L'AMM représente une augmentation potentielle du nombre de donneurs d'organes et de personnes bénéficiant d'une transplantation au Québec. En permettant à d'autres vies d'être sauvées, les donneurs donnent un sens à leur condition et manifestent leur générosité.

**Portrait du don d'organes en contexte d'AMM au Québec, 2017 à 2022**




**Le Québec a connu une progression de**
**plus de 130 %**
**des références en 2022.**

**Diagnostics prépondérants des donneurs d'organes en contexte d'AMM au Québec, 2017 à 2022**




**Près de 85 %**
**des donneurs en contexte d'AMM ont reçu un diagnostic prépondérant d'une maladie neurodégénérative ou neurologique.**

---

* Ex. : Sclérose latérale amyotrophique (SLA), Parkinson, sclérose en plaques (SEP), démence et autres maladies

** Ex. : Maladie pulmonaire obstructive chronique (MPOC) et autres maladies

*** Syndrome de douleur intraitable, polyarthrite rhumatoïde, fibromyalgie, blessure du système nerveux central

# Choisir la vie

Atteint d'une dystrophie oculopharyngée qui le handicape à un point insoutenable, Stéphane Gagné a fait appel à l'aide médicale à mourir. Mais en fait, il a choisi la vie, car il souhaite que les organes qu'il offrira continuent de vivre en prolongeant l'existence des receveurs.

Il avait signé sa carte de consentement au don et s'était assuré que sa famille sache que l'une de ses dernières volontés est le don d'organes : « Je savais qu'à travers ce geste-là, j'allais donner l'espoir à des personnes d'avoir une meilleure qualité de vie. Il ne faut pas oublier non plus leurs familles, parce que souvent, c'est difficile pour elles. »

Chez les Gagné, on a soutenu sans réserve la décision du benjamin de la famille : « Mes frères et sœurs trouvent tellement que c'est un beau geste de ma part, dit-il, que tout le monde l'a accepté. »

Stéphane Gagné n'est pas laissé à lui-même. Depuis le début, il peut compter sur des personnes comme la travailleuse sociale du centre hospitalier où il est suivi et l'infirmière de liaison de Transplant Québec pour traverser un parcours souvent difficile sur le plan physique et psychologique. « C'est vraiment une belle gang qui m'entoure ! », dit-il. Puis il ajoute : « Honnêtement, les gens de Transplant Québec sont transparents. Ils répondent à toutes mes questions et ça me rassure énormément. »

**VISIONNER LE TÉMOIGNAGE DE STÉPHANE GAGNÉ**

**Stéphane Gagné se sent un peu comme un superhéros : « Si je peux donner certains organes, d'autres personnes pourront vivre. C'est le plus beau geste que je peux poser en partant. C'est pour ça que je dis aux gens : signez votre carte, parlez-en à votre famille, c'est un grand cadeau que vous pouvez offrir. Juste en y pensant, j'ai des frissons. »**

Stéphane Gagné

# Mars



## Remerciements

Le conseil d'administration remercie **M. Louis Beaulieu** pour ses quatorze ans d'engagement au sein de Transplant Québec.

Il remercie également **M. Sylvain Lavigne** pour avoir assuré l'intérim à la direction générale jusqu'à l'entrée en fonction de **M^me^ Martine Bouchard**, en janvier 2023.



## Vers un contrat d'équipe

Dans une démarche d'amélioration du climat de travail et en collaboration avec ses équipes et le Comité paritaire Santé et Sécurité au travail, Transplant Québec a travaillé sur la définition des orientations d'un contrat d'équipe qui sera présenté et signé à l'automne 2023.



## Reconnaissance 2022*

Au cœur de Transplant Québec s'activent des personnes qui, tous les jours, contribuent au don d'organes. Certaines d'entre elles font même partie de cette équipe depuis plus de 35 ans ! C'est le cas de **Raffaele Forcione**, entré à l'emploi en 1987, à ce qui s'appelait, Métro-Transplantation.

### 15 ans

**M^me^ Jacynthe Gourde**, technicienne en administration

**M^me^ Manon Lafleur**, agente administrative

**M^me^ Mariane Larivière**, cheffe du service de la conformité et de la qualité

### 7 ans

**M^me^ Marlène Osorio**, technicienne en administration

---

* La reconnaissance institutionnelle s'inscrit dans le cadre plus large de la *Politique sur la reconnaissance de l'organisation*.

AXE 3

**Investir dans le développement des capacités opérationnelles et fonctionnelles de Transplant Québec**

**OBJECTIF**

Doter Transplant Québec des ressources humaines et technologiques appropriées afin de traiter un nombre accru de dons d'organes sur l'ensemble du territoire, et être en mesure de faire face à la complexification de la coordination des activités.

# Mémoire vivante de Transplant Québec

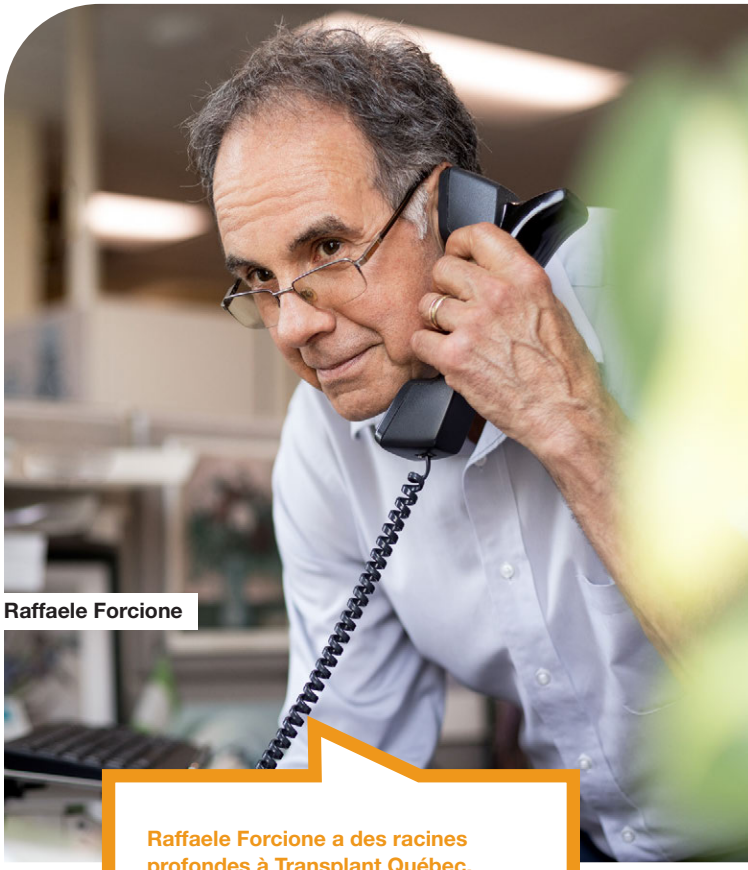
Raffaele Forcione, coordonnateur-conseiller clinique au sein de Transplant Québec, a été profondément influencé par son père, dont le désir constant d'aider autrui l'impressionnait. Cette empreinte paternelle, croit-il, a sans doute façonné sa vie. « Ma première carrière a été celle d'ambulancier. Aider l'autre, c'est le lien entre tous les choix que j'ai faits dans ma vie. »

En 1987, à travers l'influence de son beau-père bioéthicien, une occasion s'est présentée à lui : coordonner les activités de transplantation au sein de Métro-Transplantation (maintenant Transplant Québec). « Juste le concept de la transplantation, pouvoir prélever un organe et le donner à un autre humain pour lui permettre de vivre, ça entrait dans mon optique de la vie. Je trouvais ça incroyable et ça me fascinait ! »

L'entrevue d'embauche s'est déroulée dans un petit local de l'Hôpital Notre-Dame et l'organisme ne comptait alors que deux employées : sa première directrice générale et son adjointe. Il en est devenu le troisième.

Raffaele Forcione a joué un rôle essentiel dans l'évolution de Transplant Québec. Il a contribué à façonner le rôle du coordonnateur-conseiller clinique tel qu'il est connu aujourd'hui, et c'est probablement l'un des éléments dont il est le plus fier. Il se rappelle aussi des moments particulièrement émouvants, surtout ceux impliquant des enfants donneurs.

Malgré les nombreux changements, il est resté attaché à son poste.



Raffaele Forcione

**Raffaele Forcione a des racines profondes à Transplant Québec, dont il trouve la mission honorable et qui a un impact significatif sur la société : « Depuis le début, comme nos donneurs qui donnent leurs organes, j'ai essayé de donner d'une autre façon à la société, à des personnes que je ne connais pas. »**

# L'équipe de Transplant Québec

## au 31 mars 2023

● Membre du comité de direction ● Absence temporaire ● Chef d'équipe

### Conseil d'administration

M. Jean Gravel
Président

Dr Michel Carrier
Vice-président

Mme Martine Bouchard ●
Secrétaire, trésorière
et directrice générale

Mme Julie Caron

Dre Marie-José Clermont

Dr Pierre Ernst

Dre Catherine Girardin

Mme Julie Labbé

Mme Mariette L. Lanthier

Dr Yannick Poulin

Mme Line Simard

M. Richard Tremblay

### Observateurs

Mme Chantal Bilodeau

Dr Prosanto Chaudhury

M. Denis Ouellet

Dr Matthew J. Weiss

### Comité exécutif

M. Jean Gravel

Dr Michel Carrier

Mme Martine Bouchard ●

Mme Mariette L. Lanthier

### Comité de finances et de vérification

Mme Mariette L. Lanthier
Présidente

M. Joé Bélanger

Mme Martine Bouchard ●

Mme Lyne Boudreau

### Comité d'éthique

Mme Élodie Petit
Présidente

Me Louise Bernier

Mme Aurélia Brien

Dre Marie-José Clermont

Me Pierre Deschamps

Dre Marie-Chantal Fortin

Me Pierre Langevin

Mme Stéphanie Pelletier

### Comité consultatif médical scientifique

Dre Catherine Girardin
Présidente

Dr Jeffrey Barkun

Dr Prosanto Chaudhury

Dr Tianyan Chen

Dre Marie-José Clermont

Dre Suzon Collette

Dre Isabelle Côté

Dre Marie-Michèle Gaudreault-Tremblay

Dre Geneviève Huard

Dr Yoan Lamarche

M. Sylvain Lavigne

Dre Mélanie Masse

Dr Steven Paraskevas

Dre Véronique Phan

Dr Charles Poirier

Dr Renzo Cecere

Dr Duy Tran

Dr Matthew J. Weiss

### Équipe médicale

#### DIRECTEUR MÉDICAL – DON D'ORGANES

Dr Matthew J. Weiss ●

#### DIRECTEUR MÉDICAL – TRANSPLANTATION D'ORGANES

Dr Prosanto Chaudhury ●

#### MÉDECINS DE GARDE – DON D'ORGANES

Dr Pierre Aslanian

Dr Marc Brosseau

Dr Frédérick D'Aragon

Dr Mathew Hannouche

#### MÉDECINS DE GARDE-TRANSPLANTATION D'ORGANES

Dr Bernard Cantin

Dre Suzon Colette

Dr Steven Paraskevas

### Personnel de Transplant Québec

*Les employés sont basés sur deux sites, à Montréal et à Québec*

#### DIRECTION GÉNÉRALE

Mme Martine Bouchard ●
Directrice générale

Mme Linda Benoit
Adjointe administrative
à la direction générale

#### DIRECTION DES SOINS INFIRMIERS ET DU SOUTIEN AUX ÉTABLISSEMENTS

M. Sylvain Lavigne ●
Directeur des soins infirmiers et du soutien aux établissements

#### SERVICES CLINIQUES

Mme Evelyne Dufresne
Cheffe des services cliniques

Mme Marilyn Leduc
Conseillère cadre aux soins infirmiers et au développement hospitalier

M. Maxime Boucher
Conseiller aux activités
et à la formation

**Coordonnateurs-conseillers cliniques**

M. Francis Bellemare

Mme Andréanne Boucher

M. Martin Boyczum

M. Martin Brouillette

M. Mathieu Caron

Mme Magalie Charrette

Mme Andréanne Daigle-Guay

Mme Isabelle Dion

Mme Anne-Julie Dumont

Mme Annie Dutil

M. Raffaele Forcione

Mme Alexandra Fortin ●

Mme Anissa Gendron ●

Mme Audrée Grenier-Roy

M. Christel Jean-Philippe

Mme Evelyne Larochelle

Mme Josée Maurice

M. Julien Mourain

Mme Geneviève Paquet

Mme Stéphanie Pelletier

Mme Marie-Sarah Plante

Mme Hanan Samoil ●

Mme Valérie Sauvageau

Mme Line Simard

Mme Nancy Therrien

Mme Émilie Vigneault

**Pilote de système**

Mme Mathilde Dupras-Langlais

**Techniciennes en administration**

Mme Anissa Boumedad

Mme Jacynthe Gourde

**Agente administrative**

Mme Manon Lafleur

#### SERVICE DE L'ENSEIGNEMENT ET DU DÉVELOPPEMENT HOSPITALIER

Mme Marie-Josée Lavigne ●
Cheffe du service de l'enseignement et du développement hospitalier

Mme Catherine Lefebvre
Conseillère à l'enseignement
et au développement hospitalier

**Infirmières de liaison en don d'organes et de tissus**

Mme Shelley Cogland ●

Mme Lysane Desrosiers

Mme Valérie Fortier

Mme Danielle Grondines

Mme Sarah Hasson

Mme Céline Magnaux

Mme Annick Pitre

Mme Sophie Therrien

#### SERVICES ADMINISTRATIFS

M. Claude Parent ●
Directeur des services administratifs par interim

M. Nicolson Louis
Conseiller cadre – Technologies informationnelles

Mme Kebira Ait Hammou
Agente de gestion financière

Mme Marlène Osorio ●
Technicienne en administration

#### SERVICE DE LA CONFORMITÉ ET DE LA QUALITÉ

Mme Mariane Larivière ●
Chef du service de la conformité et de la qualité

Mme Marie-Ève Lalonde
Conseillère à la qualité
et au soutien à l'agrément

Mme Ngoc Tu Tieu
Technicienne en documentation

#### SERVICE DES COMMUNICATIONS ET DU CAPITAL HUMAIN

Mme Annie-Carole Martel ●
Directrice des communications et du capital humain

Mme Sandy Bastien
Conseillère en communication – volet relations publiques

Mme Catherine Lachance
Conseillère en communication – volet promotion

# Comités du conseil d'administration

## Le comité d'éthique

s'est réuni à cinq reprises au cours de l'année. Ses membres ont discuté des enjeux de la vaccination des personnes sur la liste d'attente pour une transplantation. Ils ont également commencé la rédaction de l'avis sur la vaccination et effectué le lancement d'un sondage auprès des différents centres de transplantation au Québec.

## Le comité consultatif médical scientifique

s'est réuni à une occasion. Ses membres ont alors discuté du nouveau système d'attribution qui remplacera la Base de données donneurs/receveurs (BDDR). Ils ont également échangé sur les prochaines étapes de l'implantation du partage interprovincial des organes. Il a également été question de réactiver le Réseau québécois en don et en transplantation du Québec. Le comité a discuté de la classification des patients sous assistance ventriculaire LVAD. Les membres ont également procédé à l'examen des bilans annuels d'événements externes et des effets indésirables.

## Le comité de finances et de vérification

a tenu trois réunions. Dans le cadre de son mandat, ses membres ont examiné les états financiers audités de l'exercice 2021-2022 ainsi que le budget révisé 2022-2023. Le comité a formulé des recommandations au conseil d'administration.

# Plaintes

Au cours de l'exercice 2022-2023, quatre plaintes ont été reçues et examinées.

L'une d'elles concerne le processus de qualification d'un donneur présentant des particularités médicales pouvant influencer la greffe. Elle a permis de clarifier quelle équipe médicale de garde doit être contactée pour l'évaluation d'un donneur potentiel présentant des particularités.

Une deuxième plainte d'abord adressée à Transplant Québec par un membre de la famille d'un donneur vivant porte sur le Programme de remboursement des dépenses aux donneurs vivants d'organes (PRDDV). Les frais encourus par les donneurs vivants ne seraient pas tous couverts. Transplant Québec est interpellé dans cette plainte puisque l'organisation a reçu le mandat du ministre de la Santé et des Services sociaux (MSSS) d'administrer et de traiter les demandes reçues pour ce programme. Étant donné que les critères de remboursement sont définis par le MSSS, la plainte est maintenant suivie par le ministère.

La troisième plainte a été reçue par un chirurgien transplanteur concernant l'état ischémique d'un rein destiné à une personne en attente hautement sensibilisée. Le dossier est en traitement et une rencontre entre les parties impliquées est prévue.

La quatrième provient d'un hépatologue qui questionne le délai de traitement d'une demande d'accès à un statut spécifique sur la liste des personnes en attente. Une rencontre exceptionnelle du sous-comité hépatique a permis de confirmer la position du groupe. Des recommandations d'amélioration au processus ont été émises et seront présentées au sous-comité hépatique pour approbation.

# Rapport de l'auditeur indépendant sur les états financiers résumés

Aux membres de
Transplant Québec

## Opinion

Les états financiers résumés, qui comprennent le bilan résumé au 31 mars 2023 et le compte de résultat résumé pour l'exercice clos à cette date, sont tirés des états financiers audités de l'organisme Transplant Québec pour l'exercice clos le 31 mars 2023.

À notre avis, les états financiers résumés ci-joints constituent un résumé fidèle des états financiers audités, conformément aux critères décrits dans la note 1.

## États financiers résumés

Les états financiers résumés ne contiennent pas toutes les informations requises par les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif. La lecture des états financiers résumés et du rapport de l'auditeur sur ceux-ci ne saurait par conséquent se substituer à la lecture des états financiers audités et du rapport de l'auditeur sur ces derniers. Ni les états financiers résumés ni les états financiers audités ne reflètent les incidences d'événements postérieurs à la date de notre rapport sur les états financiers audités.

## Les états financiers audités et notre rapport sur ces états

Nous avons exprimé une opinion non modifiée sur les états financiers audités dans notre rapport daté du 20 juin 2023.

## Responsabilité de la direction à l'égard des états financiers résumés

La direction est responsable de la préparation des états financiers résumés conformément aux critères décrits dans la note complémentaire 1 des états financiers résumés.

## Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion indiquant si les états financiers résumés constituent un résumé fidèle des états financiers audités, sur la base des procédures que nous avons mises en œuvre conformément à la Norme canadienne d'audit (NCA) 810, *Missions visant la délivrance d'un rapport sur des états financiers résumés*.

**Comptables professionnels agréés**
Montréal, le 20 juin 2023

1 Par CPA auditeur, permis de comptabilité publique n°AI06865

# États financiers

EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS

## Résultats résumés

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| | $ | $ |
| **Fonctionnement** | | |
| Subventions du ministère de la Santé et des Services sociaux du Québec | **9 570 928** | 9 115 634 |
| Charges | **9 494 835** | 9 126 907 |
| Récupération du MSSS de l'excédent de l'exercice 2021-2022 | **43 322** | |
| | **32 771** | (11 273) |
| **Frais dédiés aux dons d'organes** | | |
| Subventions du ministère de la Santé et des Services sociaux du Québec | **3 533 549** | 2 825 095 |
| Charges reliées aux activités - Frais dédiés aux dons d'organes (relevé B) | **4 936 417** | 2 908 916 |
| | **(1 402 868)** | (83 821) |
| **Rectificatifs post-budgétaires sur les charges** | **1 402 868** | 83 821 |
| Excédent (insuffisance) des produits sur les charges avant autres éléments | **32 771** | (11 273) |
| Autres éléments | | |
| Intérêts | **117 910** | 34 802 |
| Dons | **23 983** | 21 822 |
| | **141 893** | 56 624 |
| Excédent des produits sur les charges avant amortissements | **174 664** | 45 351 |
| Amortissement des immobilisations corporelles | **(51 754)** | (45 294) |
| Amortissement des actifs incorporels | **(171 537)** | (140 306) |
| Amortissement de la subvention reportée liée à l'acquisition d'actifs incorporels | **171 537** | 140 306 |
| Amortissement de la subvention reportée liée à l'acquisition d'immobilisations corporelles | **49 622** | 43 265 |
| **Excédent des produits sur les charges** | **172 532** | 43 322 |

EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS

# Bilan

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| | $ | $ |
| **Actif** | | |
| À court terme | | |
| Encaisse | **3 756 487** | 6 511 172 |
| Encaisse réservée à l'acquisition d'actifs | **1 020 509** | 848 102 |
| Rectificatifs post-budgétaires sur les charges à recevoir | **1 402 867** | 83 821 |
| Sommes à recevoir de l'État | **303 653** | 137 428 |
| Frais payés d'avance et autres débiteurs | **243 860** | 202 003 |
| | **6 727 376** | 7 782 526 |
| Dépôt pour le projet Afflo | **1 302 434** | |
| Immobilisations corporelles | **85 953** | 45 252 |
| Actifs incorporels | **1 561 060** | 1 720 912 |
| | **2 949 447** | 1 766 164 |
| | **9 676 823** | 9 548 690 |
| **Passif** | | |
| À court terme | | |
| Créditeurs | **4 355 893** | 4 750 772 |
| Produits reportés | **748 200** | 406 561 |
| Produits perçus d'avance | **73 141** | 63 141 |
| | **5 177 234** | 5 220 474 |
| Subvention reportée liée à l'acquisition d'immobilisations corporelles | **271 830** | 101 452 |
| Subvention reportée liée à l'acquisition d'actifs incorporels | **2 260 034** | 2 431 572 |
| | **7 709 099** | 7 753 498 |
| **Actifs nets** | | |
| Investis en immobilisations corporelles et en actifs incorporels | **79 111** | 81 242 |
| Non affectés | **529 633** | 354 970 |
| Affectation d'origine externe | **1 358 980** | 1 358 980 |
| | **1 967 724** | 1 795 192 |
| | **9 676 823** | 9 548 690 |

NOTE COMPLÉMENTAIRE – exercice terminé le 31 mars 2023

**1. États financiers résumés**

Les états financiers résumés comprennent des informations financières historiques qui sont tirées des états financiers complets et sont moins détaillées que ces derniers.

Ils comprennent le bilan, l'état des résultats, l'état de l'évolution de l'actif net et l'état des flux de trésorerie tirés des états financiers complets. Ils ne comprennent pas les notes et renseignements complémentaires inclus dans les états financiers complets.

L'état de l'évolution de l'actif net résumé ainsi que l'état des flux de trésorerie résumé sont accessibles sur le lien suivant : https://www.transplantquebec.ca/conseil-dadministration-et-direction.

# Forfaits

## Forfaits alloués aux centres hospitaliers pour 2022-2023

Les forfaits versés aux centres hospitaliers sont de 1 000 $ pour chaque donneur d'organes référé par l'établissement et accepté par Transplant Québec ; ces forfaits sont de 7 000 $ lorsque le processus de don se réalise.

## Centres hospitaliers identificateurs

Une somme de 223 000 $ (160 000 $ en 2021-2022) a été répartie entre 22 établissements des quatre coins du Québec.

## Centres hospitaliers préleveurs

Une somme totale de 1 360 000 $ (952 000 $ en 2021-2022) a été répartie entre 14 établissements. Le Centre hospitalier de l'Université de Montréal (CHUM), le Centre universitaire de santé McGill (CUSM), le CHU de Québec – Université Laval, le CIUSSS de l'Estrie – CHUS et le CIUSSS de l'Est-de-l'Île-de-Montréal recevront 1 119 000 $ à eux cinq.

# Mission et valeurs

Dans la nouvelle ère de transition que connait l'organisme, une réflexion concernant la mission et les valeurs était de mise.

**Mission**

**Transplant Québec contribue à sauver des vies par la coordination efficiente et équitable du processus de don d'organes, par la promotion de la culture du don dans la société et au sein du réseau de la santé, tout en contribuant à la recherche et à la formation.**

**Valeurs**

Faire preuve de **compassion** envers les donneurs et leurs proches, puis d'**empathie** envers les membres des équipes de soin, de ses collègues et de soi-même.

Agir avec **équité** dans l'ensemble de ses actions, notamment dans la gestion des équipes ou dans l'attribution des organes envers les personnes en attente d'une greffe.

Être la référence en **qualité** dans l'ensemble des processus sous la responsabilité de l'organisation grâce à l'implication de tous les membres de l'équipe.

Susciter l'**engagement** du personnel pour les activités de l'organisation, puis des professionnels et de la population pour la cause du don et de la transplantation.

Adopter une posture de **collaboration**, de **cocréation** et d'**agilité** avec les parties prenantes associées à l'écosystème de don et de la transplantation.

**Publication de Transplant Québec**

ÉDITION
Mme Annie-Carole Martel

COORDINATION
Mme Sandy Bastien
Mme Catherine Lachance

RÉDACTION
Exergue

RÉVISION
Mme Linda Benoît

CONCEPTION GRAPHIQUE
Mme Valérie Joannette

PHOTOGRAPHIE
Mme Frédérique Ménard-Aubin
CIUSSS Est-de-l'Île-de-Montréal

Dans cette publication, le féminin et le masculin sont pris dans leur sens générique et désignent aussi bien les femmes que les hommes.

DÉPÔT LÉGAL
3e trimestre 2023
Bibliothèque nationale du Québec
Bibliothèque nationale du Canada

Reproduction autorisée avec mention de la source

Transplant Québec est une marque officielle inscrite à l'Office de la propriété intellectuelle du Canada.

# RAPPORT ANNUEL 2022-2023

**TRANSPLANT QUÉBEC**

**Siège social**
4100, rue Molson, bureau 200
Montréal (Québec)  H1Y 3N1

**Site de Québec**
1305, rue du Blizzard, bureau 100
Québec (Québec)  G2K 0A1

Tél. : 1 855 373-1414
**www.transplantquebec.ca**

TRANSPLANT QUÉBEC

*Ensemble pour le don d'organes, pour la vie depuis 50 ans*